



금융감독원

보 도 자 료

금융은 **통통**하게 소비자는 **행복**하게

보도	2023.7.12.(수) 석간	배포	2023.7.11.(화)	
담당부서	은행감독국 건전경영팀	책임자	팀 장	김재갑 (02-3145-8050)
		담당자	선 임	소준수 (02-3145-8054)

2022년 국내은행의 해외점포 경영현황 및 현지화지표 평가결과

1. 해외진출 현황

- '22년말 현재 국내은행의 해외점포는 총 207개(40개국)로 전년말(204개, 39개국) 대비 3개 증가하고 진출국도 1개 증가
- '22년중 7개 점포 신설(현지법인 1, 지점 5, 사무소 1) 및 4개 점포 폐쇄(현지법인1, 지점1, 사무소2)로 총 3개 점포 증가
 - 싱가포르, 중국, 홍콩, 호주, 베트남, 대만 등 6개 국가에 점포를 신설하였고 특히, 국내은행 최초로 대만 진출(지점 신설)
- 점포 종류별로는 지점이 87개로 가장 많고, 현지법인(61개), 사무소(59개) 순
- 전년말 대비 지점이 4개 증가하였으며, 사무소는 1개 감소

국내은행 해외점포 현황 및 세부 변동내역

(단위 : 개)

구 분	'20년말	'21년말(A)	'22년말(B)	증감(B-A)
해 외 점 포	197	204	207	3
현지법인	59	61	61	-
지 점	81	83	87	4
사 무 소	57	60	59	△1

세부 변동내역	
현지법인	[신 설 +1개] 수출입(싱가포르)
	[폐 쇄 △1개] 신한(인니)
지 점	[신 설 +5개] 농협(호주, 중국), 국민(싱가포르), 산업(홍콩), 하나(대만)
	[폐 쇄 △1개] 하나(필리핀)
사 무 소	[신 설 +1개] 전북(베트남)
	[폐 쇄 △2개] 기업(인니, 미얀마)

□ 국가별로는 베트남(20개) 소재 해외점포가 가장 많고, 중국(17개), 미국·미얀마(각 16개), 홍콩·캄보디아(각 11개) 등 순

○ 지역별로는 아시아 점포가 총 143개로 전체 해외점포의 69.1%를 차지하며, 동남아 점포는 총 70개로 33.8% 차지

국가별 해외점포 현황

(단위 : 개, %)

구 분	'20년말(A)	'21년말(B)	'22년말(B)	(비중)	증감(B-A)
아시아(21개국)	138	141	143	69.1	2
중 국	17	16	17	8.2	1
홍 콩	10	10	11	5.3	1
일 본	9	9	9	4.3	-
동남아(8개국*)	68	71	70	33.8	△1
베트남	18	19	20	9.7	1
미얀마	15	17	16	7.7	△1
캄보디아	11	11	11	5.3	-
인도네시아	11	11	9	4.3	△2
기타 아시아	34	35	36	17.4	1
미 주(6개국)	27	29	29	14.0	-
미 국	15	16	16	7.7	-
유 럽(9개국)	24	26	26	12.6	-
기타 지역(5개국**)	8	8	9	4.3	1
합 계	197	204	207	100.0	3

* 기타 동남아 : 싱가포르(6), 필리핀(6), 태국(1), 말레이시아(1)

** 오세아니아[호주(5), 뉴질랜드(1)], 아프리카[가나(1), 에티오피아(1), 탄자니아(1)]

2. 해외점포 재무현황

※ 사무소를 제외한 현지법인 및 지점 기준

□ (자산규모) '22년말 현재 국내은행 해외점포의 총자산은 \$2,031.4억으로 전년말(\$1,832.2억) 대비 \$199.2억 증가 (+10.9%)

※ '22년말 국내은행 총자산(은행계정) 3,569.9조원 대비 7.2% 수준 [전년말(6.7%) 대비 0.5%p 상승]

국내은행 해외점포 자산 현황

(단위 : 억달러, %)

구 분	'20년말	'21년말(A)	'22년말(B)	(비중)	증감(B-A)	증감률
자 산	1,650.1	1,832.2	2,031.4	(100.0)	199.2	10.9
현금·예치금	236.5	223.9	300.0	(14.8)	76.1	34.0
유가증권	165.5	185.0	203.5	(10.0)	18.5	10.0
대출금	919.0	1,029.0	1,110.8	(54.7)	81.8	7.9
매입외환	37.0	41.7	31.5	(1.5)	△10.2	△24.5
은행간대여금	65.3	83.1	82.3	(4.0)	△0.8	△1.0
본지점계정	120.0	146.1	148.6	(7.3)	2.5	1.7

- 국가별로는 미국, 중국, 홍콩, 영국 등 順으로 총자산이 크고
전년말 대비 미국, 베트남, 싱가포르 등 소재 해외점포의 총자산 증가

국가별 해외점포 총자산 현황

(단위 : 억달러, %)

구 분	'20년말	'21년말(A)	'22년말(B)	(비중)	증감(B-A)	증감률
미 국	227.2	244.4	326.2	16.1	81.8	33.5
중 국	298.1	323.6	313.6	15.4	△10.0	△3.1
홍 콩	200.3	236.8	258.6	12.7	21.8	9.2
영 국	145.5	172.4	201.7	9.9	29.3	17.0
일 본	169.0	181.2	173.3	8.5	△7.9	△4.4
동남아	414.7	477.7	539.7	26.6	62.0	13.0
베트남	117.1	135.9	156.9	7.7	21.0	15.5
인도네시아	132.7	145.8	144.3	7.1	△1.5	△1.0
싱가포르	81.0	95.1	126.5	6.2	31.4	32.9
캄보디아	68.2	82.8	93.5	4.6	10.7	12.9
기 타	195.3	196.1	218.4	10.8	22.3	11.4
합 계	1,650.1	1,832.2	2,031.4	100.0	199.2	10.9

- (자산건전성) '22년말 현재 국내은행 해외점포의 고정이하여신비율은 1.50%로 전년말(1.88%) 대비 0.38%p 하락

※ '22년말 국내은행의 고정이하여신비율 0.40% [전년말(0.50%) 대비 0.10%p 하락]

국가별 고정이하여신규모

(단위 : 백만달러, %, %p)

구 분	고정이하여신				고정이하여신비율			
	'20년말	'21년말(A)	'22년말(B)	증감(B-A)	'20년말	'21년말(C)	'22년말(D)	증감(D-C)
미 국	24	56	31	△25	0.22	0.41	0.19	△0.22
중 국	129	193	194	1	0.62	0.84	0.88	0.04
홍 콩	33	41	37	△4	0.28	0.26	0.23	△0.03
영 국	31	35	11	△24	0.41	0.38	0.10	△0.28
일 본	137	158	88	△70	1.11	1.28	0.71	△0.57
동남아	1,778	1,698	1,496	△202	5.94	5.04	4.08	△0.96
베트남	26	23.7	24.3	0.6	0.47	0.33	0.32	△0.01
인도네시아	1,554	1,484	1,253	△231	14.74	14.12	12.40	△1.72
싱가포르	123	70	56	△14	1.70	0.86	0.58	△0.28
캄보디아	57	90	129	39	1.05	1.31	1.60	0.29
기 타	142	83	66	△17	1.13	0.64	0.46	△0.18
합 계	2,274	2,264	1,922	△342	2.14	1.88	1.50	△0.38

□ (수익성) '22년중 국내은행 해외점포의 당기순이익은 \$991백만으로 전년(\$1,165백만) 대비 \$174백만 감소 (△14.9%)

※ '22년 국내은행 당기순이익(18.6조원) 대비 6.7% 수준 [전년(8.2%) 대비 1.5%p 하락]

- '22년중 누적된 금리상승 영향 등에 따라 이자이익이 증가(+\$415백만) 하고, 유가증권관련 이익 등 비이자이익은 감소(△\$43백만)한 가운데 대손비용이 크게 증가(+\$402백만)하며 순이익 감소
- 총자산순이익률(ROA)은 0.49%로 전년(0.64%) 대비 0.15%p 하락

해외점포의 부문별 손익 현황

(단위 : 백만달러, %)

구 분	'20년	'21년(A)	'22년(B)	증감(B-A)	증감률
1.이자이익	2,381	3,025	3,440	415	13.7
2.비이자이익	412	459	416	△43	△9.4
(수수료이익)	297	310	370	60	19.4
(유가증권관련이익)	67	53	△54	△107	적자전환
(외환파생관련이익)	39	148	403	255	172.3
3.총이익(1+2)	2,793	3,484	3,856	372	10.7
4.판매비와관리비	1,090	1,374	1,416	42	3.1
5.대손비용	670	631	1,033	402	63.7
6.법인세	315	314	398	84	26.8
8.당기순이익(3-4-5-6)	719	1,165	991	△174	△14.9

- 국가별로는 미국, 일본, 영국 등 대부분의 국가에서 순이익이 증가하는 가운데 중국 및 인도네시아를 중심으로 순이익 감소

국가별 당기순이익 현황

(단위 : 백만달러, %)

구 분	'20년	'21년(A)	'22년(B)	증감(B-A)	증감률
미 국	73	115	161	46	40.0
중 국	99	144	9	△135	△93.8
홍 콩	120	214	213	△1	△0.5
영 국	36	87	123	36	41.4
일 본	49	104	145	41	39.4
동남아	242	354	153	△201	△56.8
베트남	149	172	265	93	54.1
인도네시아	19	△176	△507	△331	적자확대
싱가포르	△2	85	90	5	5.9
캄보디아	55	290	297	7	2.4
기 타	100	147	187	40	27.2
합 계	719	1,165	991	△174	△14.9

3. 현지화지표 평가결과

※ 해외점포의 현지 밀착경영을 유도하기 위해 해외점포의 현지화수준 및 본점의 국제화수준 평가

□ '22년 국내은행 해외점포의 현지화지표 종합평가 등급은 2⁺등급으로 전년(2⁺등급)과 동일

- 「해외점포 현지화수준」 부문은 1⁻등급 (전년과 동일)
- 「본점 국제화수준」 부문의 경우 2⁰등급 (전년과 동일)

국내은행 현지화지표 평가결과

(단위 : 등급, %)

구 분	해외점포 현지화 수준						본점 국제화 수준			종합 등급
	현지고객	현지직원	현시간부	현지운용	현지예수금	등급	초국적화	본점역량	등급	
'21년	1 ⁺ (93.0)	1 ⁺ (95.6)	3 ⁺ (70.4)	1 ⁺ (55.2)	2 ⁻ (64.2)	1 ⁻	2 ⁰	2 ⁰	2 ⁰	2 ⁺
'22년	1 ⁺ (94.2)	1 ⁺ (95.8)	3 ⁺ (72.5)	1 ⁰ (55.0)	2 ⁻ (60.3)	1 ⁻	2 ⁰	2 ⁰	2 ⁰	2 ⁺

□ 국가별로는 인도네시아, 캄보디아 소재 점포의 「해외점포 현지화수준」이 1⁰등급으로 가장 높고, 미국·일본(각 1⁻등급), 중국(2⁺등급), 베트남(2⁰등급) 등 順

- 전년 대비 미국(2⁺→1⁻), 영국(3⁺→2⁻) 등 소재 해외점포의 평가등급 상승

국가별 현지화 수준 평가결과

(단위 : 등급)

구분	①현지고객			②현지직원			③현시간부직원			④현지자금운용			⑤현지예수금			평가등급	
	'21년	'22년	(비중)	'21년	'22년	(비중)	'21년	'22년	(비중)	'21년	'22년	(비중)	'21년	'22년	(비중)	'21년	'22년
미 국	1 ⁰	1 ⁰	86.6	2 ⁺	2 ⁺	87.8	2 ⁰	2 ⁰	84.2	2 ⁰	1 ⁺	63.8	1 ⁰	1 ⁺	85.2	2 ⁺	1 ⁻
중 국	1 ⁻	1 ⁰	87.4	1 ⁰	1 ⁰	93.1	4 ⁻	4 ⁻	35.4	1 ⁺	1 ⁺	73.4	3 ⁻	4 ⁰	38.0	2 ⁺	2 ⁺
홍 콩	4 ⁻	5 ⁺	34.1	2 ⁻	2 ⁻	77.2	5 ⁰	5 ⁰	15.4	1 ⁻	2 ⁺	43.4	2 ⁺	2 ⁻	63.9	3 ⁺	3 ⁰
영 국	4 ⁻	4 ⁰	42.2	3 ⁰	3 ⁰	70.0	5 ⁻	5 ⁻	0.0	2 ⁺	1 ⁰	50.7	1 ⁰	1 ⁰	82.6	3 ⁺	2 ⁻
일 본	1 ⁻	1 ⁰	85.7	2 ⁺	2 ⁺	86.2	4 ⁰	4 ⁰	42.9	1 ⁺	1 ⁺	63.9	1 ⁺	1 ⁺	91.3	1 ⁻	1 ⁻
동남아	1 ⁺	1 ⁺	97.0	1 ⁺	1 ⁺	98.2	2 ⁰	2 ⁰	82.9	1 ⁺	1 ⁰	52.9	3 ⁺	3 ⁰	54.7	1 ⁻	1 ⁻
베트남	1 ⁺	1 ⁺	93.8	1 ⁺	1 ⁺	95.8	3 ⁰	3 ⁰	69.7	1 ⁻	2 ⁻	38.7	4 ⁺	4 ⁰	37.5	2 ⁺	2 ⁰
인도네시아	1 ⁺	1 ⁺	98.2	1 ⁺	1 ⁺	99.0	1 ⁻	2 ⁺	89.6	1 ⁺	1 ⁺	68.2	2 ⁺	2 ⁺	71.4	1 ⁰	1 ⁰
싱가포르	3 ⁻	4 ⁻	38.9	2 ⁻	2 ⁻	77.9	5 ⁻	5 ⁻	0.0	1 ⁻	1 ⁻	48.3	1 ⁰	1 ⁻	77.4	2 ⁻	3 ⁺
캄보디아	1 ⁺	1 ⁺	99.1	1 ⁺	1 ⁺	99.3	2 ⁺	2 ⁺	88.2	1 ⁺	1 ⁺	83.5	1 ⁺	1 ⁰	84.9	1 ⁺	1 ⁰
기 타	2 ⁺	1 ⁻	82.2	1 ⁻	1 ⁻	91.7	4 ⁺	4 ⁰	48.5	1 ⁺	1 ⁺	56.8	4 ⁰	4 ⁰	35.7	2 ⁰	2 ⁰
합 계	1 ⁺	1 ⁺	94.2	1 ⁺	1 ⁺	95.8	3 ⁺	3 ⁺	72.5	1 ⁺	1 ⁰	55.0	2 ⁻	2 ⁻	60.3	1 ⁻	1 ⁻

☞ 본 자료를 인용하여 보도할 경우에는 출처를 표기하여 주시기 바랍니다. (<http://www.fss.or.kr>)

붙임 1

국내은행 해외점포 현황 ('22년말 현재)

(단위: 개, 중국 이하 지점 / 현지법인 / 사무소 順)

진출형태	신한	우리	하나	국민	대구	부산	전북	광주	경남	산업	기업	수출입	농협	수협	합 계
지 점	14	14	19	9	2	3	-	-	-	11	9	-	6	-	87
현지법인	10	11	11	6	2	-	2	1	-	7	3	5	2	1	61
사무소	3	4	4	1	1	3	1	1	1	9	2	24	5	-	59
합 계	27	29	34	16	5	6	3	2	1	27	14	29	13	1	207
중국	광주									1					1
	북경	1	1	1	1					1		1	1	1	2 4 2
	상해				1					1		1			2 1
	천진										1				1
	청도					1				1					2
	선양									1					1
	남경					1									1
미국	계	1	1	1	1	1	2			5	1	2	1	1	9 5 3
	뉴욕	1 1	1 1	1 2	1					1	1		1 1		7 4 1
	워싱턴											1			1
	LA		1	1											1 1
	계	1 1	2 1	1 3	1					1 1	1		2 1		8 6 2
일본	동경	1	1	1	1					1	1		1		5 1 1
	오사카			1											1
	후쿠오카			1											1
	계	1	1	3	1					1	1		1		7 1 1
베트남	하노이		1	1	1		1		1 1		1		1 1		4 2 3
	호치민	1		1	1	1 1		1		1 1		1		1	5 2 4
	계	1	1	2	2	1 1 1	1	1	1 1	1 2		1 1	1 1	1	9 4 7
인도	뉴델리	1									1		1		2 1
	뭄바이	1	1				1								2 1
	첸나이		1	1											2
	칸치푸람	1													1
	푸네	1													1
	랑가레디	1													1
	야메다드	1													1
	구르가온														
	구루그람		1	1	1								1		3 1
	계	6	3	2	1		1				1		1	1	13 3
기타	홍콩	1	1 1	1 1	1					1 1	1		1 1		7 4
	영국	1	1	1	1					1	1		1	1	6 1 1
	독일	1	1	1							1				3 1
	프랑스			1									1		1 1
	싱가포르	1	1	1	1					1			1		5 1
	인도네시아	1	1	1	1					1 1	1		1 1		7 2
	캄보디아	1	1		2	1		2			1 1		1 1	1	1 8 2
	미얀마	1		1 1	1	2 1	1			1 1	1		1 1 1		2 7 7
	러시아		1	1						1	1		1		2 3
	바레인		1	1											2
	UAE	1	1	1	1						1		1		3 3
	브라질		1	1						1			1		3 1
	북한		1										1		2
	기타*	2 3 3	2 1 3	5 2 2	1					1	3 3	1	10 1		12 9 22
	기타 소계	7 6 3	8 8 4	11 7 4	4 5 1	2		1	2		1 4 6 8	4 2 2	4 1 3 2 2	1	41 45 43

* 신한(支 필리핀·호주, 現 카자흐·캐나다·멕시코, 現 멕시코·우즈베크·헝가리), 우리(支 호주·방글라데시, 現 팔미핀, 現 말레이시아·이란·폴란드), 하나(支 네덜란드·파나마·필리핀·대만·호주, 現 캐나다·멕시코, 現 터키·멕시코), 국민(支 뉴질랜드), 경남(支 우즈베크), 산업(現 아랍에미리트·우즈베크·헝가리, 現 태국·팔미핀·호주), 기업(支 필리핀), 수출입(支 멕시코·우즈베크·팔미핀·터키·타지키스탄·아프가니스탄·에티오피아·소말리아·방글라데시·콜롬비아), 농협(支 호주)

붙임 2

국내은행 해외점포 현지화평가 제도 개요

- (도입배경) 국내은행 해외점포의 현지 밀착경영을 유도를 목적으로 '08.10월 현지화평가 제도 도입 ('08.12월말 최초 평가)
- (평가방법) 해외점포 현지화 수준 및 본점의 국제화 수준을 각각 평가한 후 종합등급 산출
 - (현지화수준) 현지고객 비율, 현지직원 비율, 현시간부직원 비율, 현지자금운용 비율, 현지예수금 비율 등 5개 계량지표 평가
 - (국제화수준) 초국적화지수 및 글로벌 업무역량 평가
 - 초국적화지수는 은행 총자산, 총수익, 전체인원 중 해외점포 자산, 수익, 인원이 차지하는 비중으로 산출
 - 글로벌 업무역량은 본점의 해외진출 전략, 관련 조직 및 인력 운영, 해외점포 통할 및 관리업무 등의 적정성 등 평가

< 참 고 > 해외점포 현지화 평가요소 및 방법

(1) 해외점포 현지화 수준

- ① 현지고객비율 = $\text{현지고객} / \text{해외점포 총 고객}$
- ② 현지직원비율 = $\text{현지직원} / \text{해외점포 총 직원}$
- ③ 현시간부직원비율 = $\text{현시간부직원} / \text{해외점포 총 간부직원}$
- ④ 현지자금운용비율 = $(\text{현지운용금액} - \text{현지예치금}) / \text{해외점포 총 운용금액}$
- ⑤ 현지예수금비율 = $\text{현지고객예수금} / \text{해외점포 총 예수금}$

(2) 본점 국제화 수준

- ① 초국적화지수 = $[(\text{해외점포자산} / \text{은행총자산}) + (\text{해외점포수익} / \text{은행총수익}) + (\text{해외점포인원} / \text{은행총인원})] \times 100/3$
- ② 글로벌 업무역량 : 정성평가