



금융감독원

## 보 도 자 료



금융은 통통하게 소비자는 행복하게

보도	2025.7.4.(금) 석간	배포	2025.7.3.(목)	
담당부서	은행감독국 건전경영팀	책임자	팀 장	김은성 (02-3145-8050)
		담당자	선 임	김찬응 (02-3145-8054)

## 2024년 국내은행의 해외점포 경영현황 및 현지화지표 평가결과

## 1. 해외진출 현황

□ '24년말 현재 국내은행의 해외점포는 총 206개(41개국)로 전년말(202개, 41개국) 대비 4개 증가

○ '24년중 6개 점포 신설(+4개 지점, +2개 사무소) 및 2개 점포 폐쇄(△2개 사무소)로 총 점포수가 증가

□ 점포 종류별로는 지점이 92개로 가장 많고, 현지법인(60개), 사무소(54개) 順

○ 전년말 대비 현지법인 및 사무소는 동일하며, 지점은 4개 증가

## 국내은행 해외점포 현황 및 세부 변동내역

(단위 : 개)

구 분	'22년말(A)	'23년말(B)	'24년말(B)	증감(B-A)
해 외 점 포	207	202	206	+4
현지법인	61	60	60	-
지 점	87	88	92	+4
사 무 소	59	54	54	-

구 분	세부 변동내역
현지법인	[변동 없음]
지 점	[신 설 +4개] 우리(인도 푸네, 인도 아베다바드), 국민(인도 첸나이, 인도 푸네)
사 무 소	[신 설 +2개] 하나(헝가리 부다페스트), 신한(미국 조지아)
	[폐 쇄 △2개] 신한(멕시코), 경남(우즈베키스탄)

- 국가별로는 베트남·인도(20개) 소재 해외점포가 가장 많고, 미국(17개)·중국(16개), 미얀마(14개), 홍콩(11개) 등 順
- 지역별로 아시아 점포가 총 140개로 전체 해외점포의 68.0%를 차지하며, 미주 29개(14.1%), 유럽 28개(13.6%), 기타 9개(4.4%) 順

#### 국가별 해외점포 현황

(단위 : 개, %)

구 분	'22년말	'23년말(A)	'24년말(B)	(비중)	증감(B-A)
<b>아시아(21개국)</b>	<b>143</b>	<b>137</b>	<b>140</b>	<b>(68.0)</b>	<b>+3</b>
중 국	17	16	16	(7.8)	-
홍 콩	11	11	11	(5.3)	-
일 본	9	9	9	(4.4)	-
<b>동남아(8개국<sup>1)</sup>)</b>	<b>70</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>(31.6)</b>	<b>-</b>
베트남	20	20	20	(9.7)	-
미얀마	16	14	14	(6.8)	-
캄보디아	11	9	9	(4.4)	-
인도네시아	9	9	9	(4.4)	-
기타 아시아	36	36	39	(18.9)	+3
<b>미 주(6개국)</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>(14.1)</b>	<b>-</b>
미 국	16	16	17	(8.3)	+1
<b>유 럽(9개국)</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>28</b>	<b>(13.6)</b>	<b>+1</b>
<b>기타 지역(5개국<sup>2)</sup>)</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>(4.4)</b>	<b>-</b>
<b>합 계</b>	<b>207</b>	<b>202</b>	<b>206</b>	<b>(100.0)</b>	<b>+4</b>

1) 기타 동남아 : 싱가포르(6), 필리핀(5), 태국(1), 말레이시아(1)

2) 기타 지역 : 오세아니아[호주(5), 뉴질랜드(1)], 아프리카[가나(1), 에티오피아(1), 탄자니아(1)]

## 2. 해외점포 재무현황

※ 사무소를 제외한 현지법인 및 지점 기준

- (자산규모) '24년말 현재 국내은행 해외점포의 총자산은 \$2,170.8억으로 전년말(\$2,101.9억) 대비 \$68.8억 증가(+3.3%)

※ '24년말 국내은행 총자산(은행계정) 3,902조원 대비 8.2% 수준 [전년말(7.4%) 대비 0.8%p 상승]

#### 국내은행 해외점포 자산 현황

(단위 : 억달러, %)

구 분	'22년말	'23년말(A)	'24년말(B)	(비중)	증감(B-A)	증감률
<b>자 산</b>	<b>2,031.4</b>	<b>2,101.9</b>	<b>2,170.8</b>	<b>(100.0)</b>	<b>68.8</b>	<b>3.3</b>
현금·예치금	300.0	287.7	325.3	(15.0)	37.6	13.1
유가증권	203.5	230.9	242.1	(11.2)	11.2	4.9
대출금	1,106.0	1,166.3	1,193.4	(55.0)	27.1	2.3
매입외환	31.5	36.4	30.4	(1.4)	△6.0	△16.5
은행간대여금	82.3	83.4	84.9	(3.9)	1.5	1.8
본지점계정	148.6	144.8	138.5	(6.4)	△6.3	△4.4

- 국가별로는 미국(\$357.9억)이 가장 크고, 중국(\$318.3억), 홍콩(\$247.4억) 등 순이며, 전년말 대비 중국(\$+18.9억), 싱가포르(\$+18.7억), 영국(\$+14.8억) 등에서 크게 증가

#### 국가별 해외점포 총자산 현황

(단위: 억달러, %)

구 분	'22년말	'23년말(A)	'24년말(B)	(비중)	증감(B-A)	증감률
미 국	326.2	343.5	357.9	(16.5)	14.4	4.2
중 국	313.6	299.4	318.3	(14.7)	18.9	6.3
홍 콩	258.6	258.5	247.4	(11.4)	△11.1	△4.3
영 국	201.7	216.6	231.4	(10.7)	14.8	6.8
일 본	173.3	191.5	196.4	(9.0)	4.8	2.5
동남아	539.7	555.6	575.2	(26.5)	19.6	3.5
베트남	156.9	148.4	146.6	(6.8)	△1.8	△1.2
인도네시아	144.3	148.7	149.1	(6.9)	0.4	0.3
싱가포르	126.5	140.7	159.4	(7.3)	18.7	13.3
캄보디아	93.5	98.5	100.4	(4.6)	1.9	1.9
기 타	218.4	236.7	244.2	(11.2)	7.5	3.1
합 계	2,031.4	2,101.9	2,170.8	(100.0)	68.8	3.3

- (자산건전성) '24년말 현재 국내은행 해외점포의 고정이하여신비율은 1.46%로 전년말(1.74%) 대비 0.28%p 하락

※ '24년말 국내은행의 고정이하여신비율 0.54% [전년말(0.47%) 대비 0.07%p 상승]

- 캄보디아(+1.75%p), 네덜란드(+1.49%p) 등은 상승한 반면, 인도네시아(△3.36%p), 싱가포르(△0.33%p), 베트남(△0.24%p) 등은 하락

#### 국가별 해외점포 고정이하여신 현황

(단위: 백만달러, %, %p)

구 분	고정이하여신				고정이하여신비율			
	'22년말	'23년말(A)	'24년말(B)	증감(B-A)	'22년말	'23년말(C)	'24년말(D)	증감(D-C)
미 국	31	275	249	△26	0.19	1.53	1.32	△0.21
중 국	194	199	176	△23	0.88	0.93	0.85	△0.09
홍 콩	24	23	6	△17	0.16	0.17	0.05	△0.12
영 국	11	17	3	△14	0.10	0.13	0.02	△0.11
일 본	88	36	35	△1	0.71	0.28	0.26	△0.02
동남아	1,498	1,696	1,456	△240	4.08	4.30	3.51	△0.79
베트남	26	63	45	△18	0.34	0.75	0.51	△0.24
인도네시아	1,253	1,201	856	△345	12.39	11.18	7.82	△3.36
싱가포르	56	37	3	△35	0.58	0.35	0.02	△0.33
캄보디아	129	372	532	160	1.60	4.41	6.15	1.75
기 타	66	77	61	△16	0.46	0.51	0.38	△0.12
합 계	1,910	2,323	1,986	△337	1.51	1.74	1.46	△0.28

□ (수익성) '24년중 국내은행 해외점포 당기순이익은 \$1,614백만으로 전년(\$1,330백만) 대비 \$284백만 증가(+21.3%)

※ '24년 국내은행 당기순이익(22.2조원) 대비 10.7% 수준 [전년(8.1%) 대비 2.6%p 상승]

- 총이익(이자+비이자이익) 감소(△\$16백만)에도 불구하고, 대손비용 감소(△\$499백만) 등에 기인
- 총자산순이익률(ROA)은 0.74%로 전년(0.63%) 대비 0.11%p 상승

#### 해외점포의 부문별 손익 현황

(단위: 백만달러, %)

구 분	'22년	'23년(A)	'24년(B)	증감(B-A)	증감률
1.이자이익	3,440	3,626	3,639	13	0.4
2.비이자이익	398	693	665	△28	△4.1
(수수료이익)	370	382	388	7	1.8
(유가증권관련이익)	△54	61	79	18	29.0
(기 타*)	81	250	197	△53	△21.2
3.총이익(1+2)	3,838	4,319	4,303	△16	△0.4
4.판매비와관리비	1,416	1,464	1,484	19	1.3
5.대손비용	1,033	1,093	594	△499	△45.6
6.법인세	398	432	612	180	41.6
8.당기순이익(3-4-5-6)	991	1,330	1,614	284	21.3

\* 외환파생관련이익, 대출채권매각손익 등

- 국가별로는 미국(+\$229백만), 싱가포르(+\$49백만) 등에서 순이익이 증가한 반면, 인도네시아(△\$56백만<sup>적자확대</sup>), 중국(△\$27백만) 등은 순이익 감소

※ 인도네시아는 적자폭 확대('23년 △\$103백만 → '24년 △\$158백만)

#### 국가별 당기순이익 현황

(단위: 백만달러, %)

구 분	'22년	'23년(A)	'24년(B)	증감(B-A)	증감률
미 국	161	5	234	229	4,765.6
중 국	9	135	107	△27	△20.3
홍 콩	213	234	251	17	7.2
영 국	123	106	93	△13	△12.0
일 본	145	134	145	12	8.6
동남아	153	480	452	△27	△5.7
베트남	265	330	319	△12	△3.6
인도네시아	△507	△103	△158	△56	적자확대
싱가포르	90	72	121	49	67.3
캄보디아	297	145	132	△13	△9.2
기 타	187	237	331	94	39.5
합 계	991	1,330	1,614	284	21.3

### 3. 현지화지표 평가결과

※ 해외점포의 현지 밀착경영을 유도하기 위해 해외점포의 현지화수준 및 본점의 국제화수준 평가

□ '24년 국내은행 해외점포의 현지화지표 종합평가 등급은 2<sup>+</sup>등급으로 전년과 동일

- 「해외점포 현지화수준」 부문은 1<sup>0</sup>등급으로 전년과 동일하며, 「본점 국제화수준」 부문도 2<sup>0</sup>등급으로 전년과 동일

#### 국내은행 현지화지표 평가결과

(단위: 등급, %)

구 분	해외점포 현지화 수준						본점 국제화 수준			종합 등급
	현지고객	현지직원	현지간부	현지운용	현지예수금	등급	초국적화	본점역량	등급	
'23년	1 <sup>+</sup> (95.9)	1 <sup>+</sup> (97.2)	2 <sup>-</sup> (76.8)	1 <sup>+</sup> (58.0)	2 <sup>0</sup> (67.4)	1 <sup>0</sup>	2 <sup>+</sup>	2 <sup>-</sup>	2 <sup>0</sup>	2 <sup>+</sup>
'24년	1 <sup>+</sup> (96.4)	1 <sup>+</sup> (97.1)	2 <sup>-</sup> (76.6)	1 <sup>+</sup> (59.0)	2 <sup>0</sup> (68.3)	1 <sup>0</sup>	2 <sup>+</sup>	2 <sup>-</sup>	2 <sup>0</sup>	2 <sup>+</sup>

□ 국가별로는 캄보디아 소재 점포의 「해외점포 현지화수준」이 1<sup>+</sup>등급으로 가장 높고, 인도네시아(1<sup>0</sup>등급), 일본·필리핀(1<sup>-</sup>등급) 등 順

- 전년 대비 영국(2<sup>-</sup> → 2<sup>0</sup>), 베트남(2<sup>0</sup> → 2<sup>+</sup>), 미얀마(3<sup>+</sup> → 2<sup>-</sup>) 등 소재 해외점포의 평가등급 상승

#### 국가별 현지화 수준 평가 결과

(단위: %, 등급)

구분	①현지고객			②현지직원			③현지간부직원			④현지자금운용			⑤현지예수금			평가등급	
	'23년	'24년	(비중)	'23년	'24년	(비중)	'23년	'24년	(비중)	'23년	'24년	(비중)	'23년	'24년	(비중)	'23년	'24년
미 국	1 <sup>0</sup>	1 <sup>0</sup>	87.6	2 <sup>+</sup>	2 <sup>+</sup>	87.7	2 <sup>+</sup>	2 <sup>0</sup>	82.2	2 <sup>-</sup>	2 <sup>-</sup>	39.6	1 <sup>0</sup>	1 <sup>0</sup>	83.3	2 <sup>+</sup>	2 <sup>+</sup>
중 국	1 <sup>0</sup>	1 <sup>+</sup>	92.4	1 <sup>0</sup>	1 <sup>0</sup>	93.4	4 <sup>0</sup>	4 <sup>0</sup>	43.1	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	70.1	3 <sup>-</sup>	3 <sup>-</sup>	46.5	2 <sup>+</sup>	2 <sup>+</sup>
홍 콩	4 <sup>-</sup>	4 <sup>0</sup>	41.0	2 <sup>-</sup>	2 <sup>-</sup>	77.4	5 <sup>0</sup>	5 <sup>0</sup>	14.3	1 <sup>-</sup>	1 <sup>-</sup>	49.8	2 <sup>0</sup>	2 <sup>+</sup>	73.1	3 <sup>+</sup>	3 <sup>+</sup>
영 국	4 <sup>0</sup>	4 <sup>+</sup>	47.7	3 <sup>0</sup>	3 <sup>0</sup>	68.1	5 <sup>-</sup>	5 <sup>-</sup>	0.0	1 <sup>0</sup>	1 <sup>+</sup>	55.5	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	97.1	2 <sup>-</sup>	2 <sup>0</sup>
일 본	1 <sup>0</sup>	1 <sup>0</sup>	87.7	2 <sup>+</sup>	2 <sup>+</sup>	85.9	4 <sup>-</sup>	4 <sup>0</sup>	41.3	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	65.3	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	88.7	1 <sup>-</sup>	1 <sup>-</sup>
동남아	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	98.0	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	98.8	2 <sup>0</sup>	2 <sup>0</sup>	84.8	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	67.0	2 <sup>-</sup>	2 <sup>+</sup>	70.3	1 <sup>0</sup>	1 <sup>0</sup>
베트남	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	94.5	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	96.2	3 <sup>0</sup>	3 <sup>+</sup>	71.2	1 <sup>-</sup>	1 <sup>0</sup>	51.5	4 <sup>-</sup>	4 <sup>+</sup>	41.9	2 <sup>0</sup>	2 <sup>+</sup>
인도네시아	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	98.9	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	99.0	2 <sup>+</sup>	2 <sup>+</sup>	87.4	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	77.6	1 <sup>-</sup>	1 <sup>-</sup>	79.8	1 <sup>0</sup>	1 <sup>0</sup>
싱가포르	4 <sup>-</sup>	4 <sup>0</sup>	41.3	2 <sup>-</sup>	2 <sup>0</sup>	80.8	5 <sup>-</sup>	5 <sup>-</sup>	0.0	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	60.2	2 <sup>0</sup>	1 <sup>-</sup>	75.2	2 <sup>-</sup>	2 <sup>-</sup>
캄보디아	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	99.6	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	99.7	1 <sup>-</sup>	1 <sup>-</sup>	91.8	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	87.0	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	96.2	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>
기 타	1 <sup>-</sup>	1 <sup>0</sup>	86.1	1 <sup>-</sup>	1 <sup>-</sup>	91.0	4 <sup>0</sup>	4 <sup>0</sup>	45.4	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	56.4	4 <sup>0</sup>	4 <sup>0</sup>	37.2	2 <sup>0</sup>	2 <sup>+</sup>
합 계	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	96.4	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	97.1	2 <sup>-</sup>	2 <sup>-</sup>	76.6	1 <sup>+</sup>	1 <sup>+</sup>	59.0	2 <sup>0</sup>	2 <sup>0</sup>	68.3	1 <sup>0</sup>	1 <sup>0</sup>

☞ 본 자료를 인용하여 보도할 경우에는 출처를 표기하여 주시기 바랍니다. (<http://www.fss.or.kr>)

# 붙임 1

## 국내은행 해외점포 현황 ('24년말)

(단위: 개, 중국 이하 지점 / 현지법인 / 사무소 順)

진출형태	신한	우리	하나	국민	아이엠	부산	전북	광주	경남	산업	기업	수출입	농협	수협	합 계
지 점	14	16	19	11	2	3	-	-	-	11	9	-	7	-	92
현지법인	10	11	11	5	2	-	2	1	-	7	3	5	2	1	60
사무소	3	4	5	-	1	3	1	1	-	7	2	24	3	-	54
합 계	27	31	35	16	5	6	3	2	-	25	14	29	12	1	206
중국	광주									1					1
	북경	1	1	1	1					1		1	1		2 4 1
	상해				1					1		1			2 1
	천진										1				1
	청도					1				1					2
	선양									1					1
	남경					1									1
	계	1	1	1	1	1	2			5	1	2	1		9 5 2
미국	뉴욕	1 1	1 1	1 2	1					1	1		1 1		7 4 1
	워싱턴											1			1
	LA		1	1											1 1
	캘리포니아									1					1
	계	1 1	2 1	1 3	1					1 1	1		2 1		8 6 2
일본	동경	1	1	1	1					1	1		1		5 1 1
	오사카			1											1
	후쿠오카			1											1
	계	1	1	3	1					1	1		1		7 1 1
베트남	하노이		1	1	1		1		1 1		1		1 1		4 2 3
	호치민	1		1	1	1 1		1			1 1		1		5 2 4
	계	1	1	2	2	1 1 1	1	1	1 1		1 2		1 1 1	1	9 4 7
인도	뉴델리	1									1		1		2 1
	뭄바이	1	1				1								2 1
	첸나이		1	1	1										3
	칸치푸람	1													1
	푸네	1	1		1										3
	랑가레디	1													1
	아메다바드	1	1												2
	구르가온														
	구루그람		1	1	1										3
	노이다												1		1
	계	6	5	2	3		1				1		1 1		18 2
홍콩	1	1 1	1 1	1						1 1	1		1 1		7 4
영국	1	1	1	1						1	1			1	6 1 1
독일	1	1	1								1				3 1
프랑스			1										1		1 1
싱가포르	1	1	1	1						1			1		5 1
인도네시아	1	1	1	1						1 1	1	1 1			7 2
캄보디아	1	1		1	1		2				1		1 1	1	1 8 1
미얀마	1	1 1	1	2	1	1				1	1		1 1 1		2 6 5
러시아		1	1								1	1			2 3
바레인		1	1												2
UAE	1	1	1	1						1			1		3 3
브라질		1	1							1			1		3 1
북한		1											1		2
기타*	2 3 3	2 1 3	5 2 3	1						3 2	1 1	10 1			12 9 22
기타 소계	7 6 3	8 8 4	11 7 5	4 4	2	1	2			4 6 6	4 2 2	4 1 3	2 2	1	41 44 40

\* 신한(支 필리핀·호주, 現 카자흐·캐나다·멕시코, 現 우즈베크·헝가리·조지아), 우리(支 호주·방글라데시, 現 필리핀, 現 말레이시아·아랍에미리트), 하나(支 네덜란드·파나마·필리핀·대만·호주, 現 캐나다·멕시코, 現 터키·멕시코·항가리), 국민(支 뉴질랜드), 산업(現 아일랜드·우즈베크·항가리, 現 태국·호주), 기업(支 필리핀, 現 폴란드), 수출입(現 멕시코·우즈베크·필리핀·터키·탄자니아·가나·에티오피아·소말리아·방글라데시·콜롬비아), 농협(支 호주)

## 붙임 2

## 국내은행 해외점포 현지화평가 제도 개요

- (도입배경) 국내은행 해외점포의 현지 밀착경영 유도를 목적으로 '08.10월 현지화평가 제도 도입 ('08.12월말 최초 평가)
- (평가방법) 해외점포 현지화 수준 및 본점의 국제화 수준을 각각 평가한 후 종합등급 산출
  - (현지화수준) 현지고객 비율, 현지직원 비율, 현지간부직원 비율, 현지자금운용 비율, 현지예수금 비율 등 5개 계량지표 평가
  - (국제화수준) 초국적화지수 및 글로벌 업무역량 평가
    - 초국적화지수는 은행 총자산, 총수익, 전체인원 중 해외점포 자산, 수익, 인원이 차지하는 비중으로 산출
    - 글로벌 업무역량은 본점의 해외진출 전략, 관련 조직 및 인력 운영, 해외점포 통할 및 관리업무 등의 적정성 등 평가

### < 참 고 > 해외점포 현지화 평가요소 및 방법

#### (1) 해외점포 현지화 수준

- ① 현지고객비율 =  $\text{현지고객} / \text{해외점포 총 고객}$
- ② 현지직원비율 =  $\text{현지직원} / \text{해외점포 총 직원}$
- ③ 현지간부직원비율 =  $\text{현지간부직원} / \text{해외점포 총 간부직원}$
- ④ 현지자금운용비율 =  $(\text{현지운용금액} - \text{현지예치금}) / \text{해외점포 총 운용금액}$
- ⑤ 현지예수금비율 =  $\text{현지고객예수금} / \text{해외점포 총 예수금}$

#### (2) 본점 국제화 수준

- ① 초국적화지수 =  $[(\text{해외점포자산} / \text{은행총자산}) + (\text{해외점포수익} / \text{은행총수익}) + (\text{해외점포인원} / \text{은행총인원})] \times 100 / 3$
- ② 글로벌 업무역량 : 정성평가