



금융감독원

보 도 자 료

금융은 **통통**하게 소비자는 **행복**하게

보도	2024.6.26.(수) 석간	배포	2024.6.25.(화)	
담당부서	은행감독국 건전경영팀	책임자	팀 장	양유형 (02-3145-8050)
		담당자	선임조사역	손대양 (02-3145-8054)

2023년 국내은행의 해외점포 경영현황 및 현지화지표 평가결과

1. 해외진출 현황

- '23년말 현재 국내은행의 해외점포는 총 202개(41개국)로 전년말(207개, 41개국) 대비 5개 감소
- '23년중 2개 점포 신설, 7개 점포 폐쇄로 총 점포수가 감소하였는데, 이는 주로 현지법인·지점 신설에 따른 기존 사무소 폐쇄에 기인
- 점포 종류별로는 지점이 88개로 가장 많고, 현지법인(60개), 사무소(54개) 順
- 전년말 대비 현지법인은 1개 감소하였고, 지점은 1개 증가하였으며 사무소는 5개 감소

국내은행 해외점포 현황 및 세부 변동내역

(단위 : 개)

구 분	'21년말	'22년말(A)	'23년말(B)	증감(B-A)
해 외 점 포	204	207	202	△5
현지법인	61	61	60	△1
지 점	83	87	88	1
사 무 소	60	59	54	△5

구 분	세부 변동내역
현지법인	[폐 쇄 △1개] 국민(캄보디아*) * KB캄보디아은행과 프라삭MFI간 합병(KB프라삭은행)에 따른 피합병법인 폐쇄
지 점	[신 설 +1개] 농협(인도)
사 무 소	[신 설 +1개] 기업(폴란드) [폐 쇄 △6개] 국민(미얀마), 농협(중국,인도), 산업(미얀마,필리핀), 기업(캄보디아)

- 국가별로는 베트남(20개) 소재 해외점포가 가장 많고, 미국·중국(각 16개), 미얀마(14개), 홍콩(11개) 등 順
- 지역별로 아시아 점포가 총 137개로 전체 해외점포의 67.8%를 차지하며, 미주 29개(14.4%), 유럽 27개(13.4%), 기타 9개(4.5%) 順

국가별 해외점포 현황

(단위 : 개, %)

구 분	'21년말(A)	'22년말(B)	'23년말(B)	(비중)	증감(B-A)
아시아(21개국)	141	143	137	(67.8)	△6
중 국	16	17	16	(7.9)	△1
홍 콩	10	11	11	(5.4)	-
일 본	9	9	9	(4.5)	-
동남아(8개국¹⁾)	71	70	65	(32.2)	△5
베트남	19	20	20	(9.9)	-
미얀마	17	16	14	(6.9)	△2
캄보디아	11	11	9	(4.5)	△2
인도네시아	11	9	9	(4.5)	-
기타 아시아	35	36	36	(17.8)	-
미 주(6개국)	29	29	29	(14.4)	-
미 국	16	16	16	(7.9)	-
유 럽(9개국)	26	26	27	(13.4)	+1
기타 지역(5개국²⁾)	8	9	9	(4.5)	-
합 계	204	207	202	(100.0)	△5

1) 기타 동남아 : 싱가포르(6), 필리핀(5), 태국(1), 말레이시아(1)

2) 기타 지역 : 오세아니아[호주(5), 뉴질랜드(1)], 아프리카[가나(1), 에티오피아(1), 탄자니아(1)]

2. 해외점포 재무현황

※ 사무소를 제외한 현지법인 및 지점 기준

- (자산규모) '23년말 현재 국내은행 해외점포의 총자산은 \$2,101.9억으로 전년말(\$2,031.4억) 대비 \$70.5억 증가(+3.5%)

※ '23년말 국내은행 총자산(은행계정) 3,672조원 대비 7.4% 수준 [전년말(7.2%) 대비 0.2%p 상승]

국내은행 해외점포 자산 현황

(단위 : 억달러, %)

구 분	'21년말	'22년말(A)	'23년말(B)	(비중)	증감(B-A)	증감률
자 산	1,832.2	2,031.4	2,101.9	(100.0)	70.5	3.5
현금·예치금	223.9	300.0	287.7	(13.7)	△12.2	△4.1
유가증권	185.0	203.5	230.9	(11.0)	27.4	13.5
대출금	1,029.0	1,106.0	1,166.3	(55.5)	60.3	5.5
매입외환	41.7	31.5	36.4	(1.7)	4.9	15.5
은행간대여금	83.1	82.3	83.4	(4.0)	1.2	1.4
본지점계정	146.1	148.6	144.8	(6.9)	△3.8	△2.5

- 국가별로는 미국(\$343.5억)이 가장 크고, 중국(\$299.4억), 홍콩(\$258.5억) 등 순이며, 전년말 대비 일본(\$+18.3억), 미국(\$+17.3억), 영국(\$+14.9억) 등에서 크게 증가

국가별 해외점포 총자산 현황

(단위: 억달러, %)

구 분	'21년말	'22년말(A)	'23년말(B)	(비중)	증감(B-A)	증감률
미 국	244.4	326.2	343.5	(16.3)	17.3	5.3
중 국	323.6	313.6	299.4	(14.2)	△14.2	△4.5
홍 콩	236.8	258.6	258.5	(12.3)	△0.1	△0.03
영 국	172.4	201.7	216.6	(10.3)	14.9	7.4
일 본	181.2	173.3	191.5	(9.1)	18.3	10.6
동남아	477.7	539.7	555.6	(26.4)	15.9	2.9
베트남	135.9	156.9	148.4	(7.1)	△8.6	△5.5
인도네시아	145.8	144.3	148.7	(7.1)	4.4	3.1
싱가포르	95.1	126.5	140.7	(6.7)	14.2	11.2
캄보디아	82.8	93.5	98.5	(4.7)	5.0	5.4
기 타	196.1	218.4	236.7	(11.3)	18.3	8.4
합 계	1,832.2	2,031.4	2,101.9	(100.0)	70.5	3.5

- (자산건전성) '23년말 현재 국내은행 해외점포의 고정이하여신비율은 1.74%로 전년말(1.51%) 대비 0.23%p 상승

※ '23년말 국내은행의 고정이하여신비율 0.47% [전년말(0.40%) 대비 0.07%p 상승]

- 캄보디아(+2.81%p), 미국(+1.33%p) 등은 상승한 반면, 인도네시아(△1.22%p), 일본(△0.43%p), 싱가포르(△0.23%p) 등은 하락

국가별 해외점포 고정이하여신 현황

(단위: 백만달러, %, %p)

구 분	고정이하여신				고정이하여신비율			
	'21년말	'22년말(A)	'23년말(B)	증감(B-A)	'21년말	'22년말(C)	'23년말(D)	증감(D-C)
미 국	56	31	275	245	0.41	0.19	1.53	1.33
중 국	193	194	199	5	0.84	0.88	0.93	0.06
홍 콩	31	24	23	△1	0.24	0.16	0.17	0.005
영 국	35	11	17	6	0.38	0.10	0.13	0.03
일 본	158	88	36	△51	1.28	0.71	0.28	△0.43
동남아	1,698	1,498	1,696	198	5.05	4.08	4.30	0.23
베트남	24	26	63	37	0.33	0.34	0.75	0.41
인도네시아	1,484	1,253	1,201	△52	14.12	12.39	11.18	△1.22
싱가포르	70	56	37	△19	0.86	0.58	0.35	△0.23
캄보디아	90	129	372	243	1.31	1.60	4.41	2.81
기 타	83	66	77	12	0.64	0.46	0.51	0.04
합 계	2,254	1,910	2,323	413	1.91	1.51	1.74	0.23

□ (수익성) '23년중 국내은행 해외점포 당기순이익은 \$1,330백만으로 전년(\$991백만) 대비 \$340백만 증가(+34.3%)

※ '23년 국내은행 당기순이익(21.2조원) 대비 8.1% 수준 [전년(6.8%) 대비 1.3%p 상승]

○ 이는 금리상승 등에 따른 이자이익 증가(+\$186백만) 및 부실채권매각* 등 비정상적 요인으로 인한 비이자이익 증가(+\$295백만)에 기인

* 국민 부코핀은행의 부실채권매각손익 : ('22년) △\$1.0억 → ('23년) +\$0.5억

○ 총자산순이익률(ROA)은 0.63%로 전년(0.49%) 대비 0.14%p 상승

해외점포의 부문별 손익 현황

(단위: 백만달러, %)

구 분	'21년	'22년(A)	'23년(B)	증감(B-A)	증감률
1.이자이익	3,025	3,440	3,626	186	5.4
2.비이자이익	459	398	693	295	74.1
(수수료이익)	310	370	382	11	3.1
(유가증권관련이익)	53	△54	61	115	흑자전환
(기 타)	95	81	250	169	207.3
3.총이익(1+2)	3,484	3,838	4,319	481	12.5
4.판매비와관리비	1,374	1,416	1,464	49	3.4
5.대손비용	631	1,033	1,093	60	5.8
6.법인세	314	398	432	33	8.4
8.당기순이익(3-4-5-6)	1,165	991	1,330	340	34.3

* 외환파생관련이익, 대출채권매각손익 등

○ 국가별로는 중국(+\$125백만), 베트남(+\$65백만) 등에서 순이익이 증가한 반면, 미국(△\$156백만), 캄보디아(△\$152백만) 등은 순이익 감소

※ 인도네시아는 적자폭 크게 감소('22년 △\$507백만 → '23년 △\$103백만)

국가별 당기순이익 현황

(단위: 백만달러, %)

구 분	'21년	'22년(A)	'23년(B)	증감(B-A)	증감률
미 국	115	161	5	△156	△97.0
중 국	144	9	135	125	1,329.9
홍 콩	214	213	234	21	9.8
영 국	87	123	106	△17	△13.6
일 본	104	145	134	△11	△7.6
동남아	354	153	480	326	212.8
베트남	172	265	330	65	24.7
인도네시아	△176	△507	△103	-	적자축소
싱가포르	85	90	72	△17	△19.4
캄보디아	290	297	145	△152	△51.1
기 타	147	187	237	51	27.2
합 계	1,165	991	1,330	340	34.3

3. 현지화지표 평가결과

※ 해외점포의 현지 밀착경영을 유도하기 위해 해외점포의 현지화수준 및 본점의 국제화수준 평가

□ '23년 국내은행 해외점포의 현지화지표 종합평가 등급은 2⁺등급으로 전년과 동일

- 「해외점포 현지화수준」 부문은 1⁰등급으로 전년 대비 1단계 상승하였고, 「본점 국제화수준」 부문은 2⁰등급으로 전년과 동일

국내은행 현지화지표 평가결과

(단위: 등급, %)

구 분	해외점포 현지화 수준						본점 국제화 수준			종합 등급
	현지고객	현지직원	현지간부	현지운용	현지예수금	등급	초국적화	본점역량	등급	
'22년	1 ⁺ (94.2)	1 ⁺ (95.8)	3 ⁺ (72.5)	1 ⁰ (55.0)	2 ⁻ (60.3)	1 ⁻	2 ⁰	2 ⁰	2 ⁰	2 ⁺
'23년	1 ⁺ (95.9)	1 ⁺ (97.2)	2 ⁻ (76.8)	1 ⁺ (58.0)	2 ⁰ (67.4)	1 ⁰	2 ⁺	2 ⁻	2 ⁰	2 ⁺

□ 국가별로는 캄보디아 소재 점포의 「해외점포 현지화수준」이 1⁺등급으로 가장 높고, 인도네시아(1⁰등급), 일본(1⁻등급) 등 順

- 전년 대비 캄보디아(1⁰→1⁺), 싱가포르(3⁺→2⁻), 홍콩(3⁰→3⁺) 등 소재 해외점포의 평가등급 상승

국가별 현지화 수준 평가 결과

(단위: %, 등급)

구분	①현지고객			②현지직원			③현지간부직원			④현지자금운용			⑤현지예수금			평가등급	
	'22년	'23년	(비중)	'22년	'23년	(비중)	'22년	'23년	(비중)	'22년	'23년	(비중)	'22년	'23년	(비중)	'22년	'23년
미 국	1 ⁰	1 ⁰	87.1	2 ⁺	2 ⁺	88.1	2 ⁰	2 ⁺	85.1	1 ⁺	2 ⁻	39.9	1 ⁺	1 ⁰	83.6	1 ⁻	2 ⁺
중 국	1 ⁰	1 ⁰	88.7	1 ⁰	1 ⁰	93.4	4 ⁻	4 ⁰	41.4	1 ⁺	1 ⁺	72.5	4 ⁰	3 ⁻	49.5	2 ⁺	2 ⁺
홍 콩	5 ⁺	4 ⁻	37.2	2 ⁻	2 ⁻	78.4	5 ⁰	5 ⁰	13.3	2 ⁺	1 ⁻	50.0	2 ⁻	2 ⁰	69.0	3 ⁰	3 ⁺
영 국	4 ⁰	4 ⁰	44.5	3 ⁰	3 ⁰	69.6	5 ⁻	5 ⁻	-	1 ⁰	1 ⁰	53.2	1 ⁰	1 ⁺	95.6	2 ⁻	2 ⁻
일 본	1 ⁰	1 ⁰	87.3	2 ⁺	2 ⁺	86.0	4 ⁰	4 ⁻	38.1	1 ⁺	1 ⁺	60.8	1 ⁺	1 ⁺	89.9	1 ⁻	1 ⁻
동남아	1 ⁺	1 ⁺	98.0	1 ⁺	1 ⁺	98.8	2 ⁰	2 ⁰	84.9	1 ⁰	1 ⁺	65.6	3 ⁰	2 ⁻	63.6	1 ⁻	1 ⁰
베트남	1 ⁺	1 ⁺	94.3	1 ⁺	1 ⁺	96.0	3 ⁰	3 ⁰	67.8	2 ⁻	1 ⁻	48.1	4 ⁰	4 ⁻	34.0	2 ⁰	2 ⁰
인도네시아	1 ⁺	1 ⁺	98.8	1 ⁺	1 ⁺	99.1	2 ⁺	2 ⁺	88.6	1 ⁺	1 ⁺	78.2	2 ⁺	1 ⁻	77.9	1 ⁰	1 ⁰
싱가포르	4 ⁻	4 ⁻	37.3	2 ⁻	2 ⁻	77.7	5 ⁻	5 ⁻	-	1 ⁻	1 ⁺	56.0	1 ⁻	2 ⁰	69.7	3 ⁺	2 ⁻
캄보디아	1 ⁺	1 ⁺	99.7	1 ⁺	1 ⁺	99.6	2 ⁺	1 ⁻	91.0	1 ⁺	1 ⁺	87.2	1 ⁰	1 ⁺	96.1	1 ⁰	1 ⁺
기 타	1 ⁻	1 ⁻	82.3	1 ⁻	1 ⁻	91.4	4 ⁰	4 ⁰	46.0	1 ⁺	1 ⁺	55.6	4 ⁰	4 ⁰	38.1	2 ⁰	2 ⁰
합 계	1 ⁺	1 ⁺	95.9	1 ⁺	1 ⁺	97.2	3 ⁺	2 ⁻	76.8	1 ⁰	1 ⁺	58.0	2 ⁻	2 ⁰	67.4	1 ⁻	1 ⁰

☞ 본 자료를 인용하여 보도할 경우에는 출처를 표기하여 주시기 바랍니다. (<http://www.fss.or.kr>)

붙임 1

국내은행 해외점포 현황 ('23년말)

(단위: 개, 중국 이하 지점 / 현지법인 / 사무소 順)

진출형태	신한	우리	하나	국민	아이엠	부산	전북	광주	경남	산업	기업	수출입	농협	수협	합 계
지 점	14	14	19	9	2	3	-	-	-	11	9	-	7	-	88
현지법인	10	11	11	5	2	-	2	1	-	7	3	5	2	1	60
사무소	3	4	4	-	1	3	1	1	1	7	2	24	3	-	54
합 계	27	29	34	14	5	6	3	2	1	25	14	29	12	1	202
중국	광주									1					1
	북경	1	1	1	1					1		1	1		2 4 1
	상해				1					1		1			2 1
	천진										1				1
	청도					1				1					2
	선양									1					1
	남경					1									1
	계	1	1	1	1	1	2			5	1	2	1		9 5 2
미국	뉴욕	1 1	1 1	1 2	1					1	1		1 1		7 4 1
	워싱턴											1			1
	LA		1	1											1 1
	캘리포니아									1					1
	계	1 1	2 1	1 3	1					1 1	1		2 1		8 6 2
일본	동경	1	1	1	1					1	1		1		5 1 1
	오사카			1											1
	후쿠오카			1											1
	계	1	1	3	1					1	1		1		7 1 1
베트남	하노이		1	1	1		1		1 1		1		1 1		4 2 3
	호치민	1		1	1	1 1		1		1 1		1		1	5 2 4
	계	1	1	2	2	1 1 1	1	1 1		1 2		1 1 1	1		9 4 7
인도	뉴델리	1									1		1		2 1
	뭄바이	1	1				1								2 1
	첸나이		1	1											2
	칸치푸람	1													1
	푸네	1													1
	랑가레디	1													1
	야메다트	1													1
	구르가온		1												1
	구루그람			1	1										2
	노이다												1		1
	계	6	3	2	1		1				1		1 1		14 2
홍콩	1	1 1	1 1	1						1 1	1		1 1		7 4
영국	1	1	1	1						1	1			1	6 1 1
독일	1	1	1							1					3 1
프랑스			1									1			1 1
싱가포르	1	1	1	1						1		1			5 1
인도네시아	1	1	1	1						1 1	1	1 1			7 2
캄보디아	1	1		1	1		2			1		1	1		1 7 1
미얀마	1	1 1	1	2	1	1				1	1	1	1 1	1	2 7 5
러시아		1	1							1	1	1			2 3
바레인		1	1												2
UAE	1	1	1	1						1		1			3 3
브라질		1	1							1		1			3 1
북한		1											1		2
기타*	2 3 3	2 1 3	5 2 2	1					1	3 2	1	1	10 1		12 9 22
기타 소계	7 6 3	8 8 4	11 7 4	4 4	2	1	2		1	4 6 6	4 2 2	4 17	3 2 2	1	41 44 40

* 신한(支 필리핀·호주, 現 카자흐·캐나다·멕시코, 事 멕시코·우즈베크·헝가리), 우리(支 호주·방글라데시, 現 팔미핀, 事 말레이시아·이란·폴란드), 하나(支 네덜란드·파나마·필리핀·대만·호주, 現 캐나다·멕시코, 事 터키·멕시코), 국민(支 뉴질랜드), 경남(支 우즈베크), 산업(現 아랍에미리트·우즈베크·헝가리, 事 태국·호주), 기업(支 필리핀, 事 폴란드), 수출입(支 멕시코·우즈베크·팔미핀·터키·타지키스탄·아프가니스탄·방글라데시·콜롬비아), 농협(支 호주)

붙임 2

국내은행 해외점포 현지화평가 제도 개요

- (도입배경) 국내은행 해외점포의 현지 밀착경영 유도를 목적으로 '08.10월 현지화평가 제도 도입 ('08.12월말 최초 평가)
- (평가방법) 해외점포 현지화 수준 및 본점의 국제화 수준을 각각 평가한 후 종합등급 산출
 - (현지화수준) 현지고객 비율, 현지직원 비율, 현지간부직원 비율, 현지자금운용 비율, 현지예수금 비율 등 5개 계량지표 평가
 - (국제화수준) 초국적화지수 및 글로벌 업무역량 평가
 - 초국적화지수는 은행 총자산, 총수익, 전체인원 중 해외점포 자산, 수익, 인원이 차지하는 비중으로 산출
 - 글로벌 업무역량은 본점의 해외진출 전략, 관련 조직 및 인력 운영, 해외점포 통할 및 관리업무 등의 적정성 등 평가

< 참 고 > 해외점포 현지화 평가요소 및 방법

(1) 해외점포 현지화 수준

- ① 현지고객비율 = $\text{현지고객} / \text{해외점포 총 고객}$
- ② 현지직원비율 = $\text{현지직원} / \text{해외점포 총 직원}$
- ③ 현지간부직원비율 = $\text{현지간부직원} / \text{해외점포 총 간부직원}$
- ④ 현지자금운용비율 = $(\text{현지운용금액} - \text{현지예치금}) / \text{해외점포 총 운용금액}$
- ⑤ 현지예수금비율 = $\text{현지고객예수금} / \text{해외점포 총 예수금}$

(2) 본점 국제화 수준

- ① 초국적화지수 = $[(\text{해외점포자산} / \text{은행총자산}) + (\text{해외점포수익} / \text{은행총수익}) + (\text{해외점포인원} / \text{은행총인원})] \times 100 / 3$
- ② 글로벌 업무역량 : 정성평가