

싱가포르 해외IR 관련 해외투자자와의 대화(패널 Q&A) 주요 내용

(배포 시부터 보도 가능)

- 이복현 금융감독원장과 참여 금융회사 대표단은 패널 세션*을 통해 한국 금융산업의 강점과 급변하는 금융환경에 대응한 각 사의 경영전략 등을 글로벌 투자자에게 설명하고, 활발한 의견 교환을 진행

* Session I : 해외투자자와의 대화(패널Q&A)

- (패널) 이복현 금융감독원장, 윤종규 KB금융지주 회장, 함영주 하나금융지주 회장, 최현만 미래에셋증권 회장, 정일문 한국투자증권 사장, 홍원학 삼성화재 대표이사, 원종규 코리안리재보험 대표이사
[사회자: 이수용 칼라일그룹 아태지역 전략대표]

-(시간, 현지기준) 10:40~12:00(80분)

- 특히, 이복현 금융감독원장은 ①금융산업 혁신 및 글로벌 경쟁력 강화, ②자본시장 선진화, ③은행권 경영·영업 관행·제도 개선 등 한국 금융을 한 단계 업그레이드 하기 위한 정책 과제들을 심도 있게 설명하였고,
- 참여 금융회사 대표단은 금융시장 불확실성 증대·디지털 전환 등 변화하는 금융환경에 따른 대응전략과 신성장 동력 확보를 위한 해외 진출 확대 방안 등을 폭넓게 공유

※ (붙임 1) 「해외 투자자와의 대화(패널 Q&A)_주요 내용」

(붙임 2) 「해외 투자자와의 대화(패널 Q&A)」

□ 해외투자자-이복현 원장 간 Q&A 주요내용

- 해외투자자들은 금융당국의 자본시장 발전 관련 정책적 주안점, 한국 금융회사에 대한 저평가*에 대한 대응계획에 큰 관심

* 낮은 주가순자산비율 등

- 이복현 원장은 외국인 투자자 등록의무제도 폐지 등 금융당국이 추진 중인 다각적 정책 방안을 설명
- 특히, 충분한 손실흡수능력 유지를 전제로 배당 등 주주환원정책의 자율성을 보장하는 것이 금융당국의 일관적인 입장임을 강조

□ 해외투자자-금융회사간 Q&A 주요내용**① 금융지주의 최적사업 포트폴리오 전략은 ?**

- (KB금융지주) 비은행 계열사들을 지속적으로 성장시키면서, 은행 부문에서도 기존 수익규모에 걸맞는 수준으로 성장을 유지해 나가는 포트폴리오 다각화 추진 필요

② 금융지주의 글로벌 사업 전략은 ?

- (하나금융지주) 금융산업 고성장 지역인 동남아시아를 중심으로 은행·비은행 동반 진출을 통한 균형있는 글로벌 포트폴리오 구축

③ 자산관리 부문에서의 사업 전략은 ?

- (한국투자증권) 초고액자산가 자산관리 관련 글로벌 경쟁력 확보, 자산관리서비스의 디지털화, ESG 투자 확대를 적극 추진중

④ 증권사의 글로벌 사업 전략 및 향후 추진 방향은 ?

- (미래에셋증권) 점진적인 자기자본 확대 및 현지 우량회사에 대한 M&A 전략을 기반으로 각 지역별로 특화된 전략을 전개하며 해외시장 진출

⑤ IFRS17 적용으로 보장성보험 신규 판매가 더 중요해지고 관련 경쟁이 심화되고 있는데, 보험회사의 CSM 확대 및 인수심사 리스크 관리를 위한 전략은?

- (삼성화재) 영업, 인수심사 등 주요 경영활동을 CSM 중심으로 추진하고 있으며, 업계 신계약 성장 또한 고CSM 보장성보험 중심으로 이루어지고 있음

⑥ 재보험시장의 현황 및 향후 전망은?

- (코리안리) 자연재해 발생 증가 및 인플레이션 압력에 따른 손실 확대 우려로 재보험 수요는 크게 늘어난 반면, 재보험사의 선별적 위험 인수 및 급격한 금리인상에 따른 대체자본 이탈 등으로 공급은 축소됨에 따라 재보험요율 상승 추세가 지속

구분	주요 질의내용	주요 답변내용
금융 감독	1. 향후 예상되는 한국 금융 시장의 주요 위험 요인 및 대응방안은?	<p>□ (위험요인) 대외적 요인(美 연준 긴축 지속, 중국경기 회복 여부, 지정학적 갈등 등)과 대내적 요인(부동산 경기침체 장기화, 무역 수지 적자 등에 따른 경기둔화 우려 등)에 따른 금융시장의 불확실성이 상당한 상황</p> <p>○ (대응방안) 면밀한 금융시장 모니터링, 금융시장 이상징후 조기 탐지 및 필요시 시장안정 조치 시행, PF사업 정상화 및 금융회사 손실흡수능력 제고 방안 마련 등을 추진중</p>
	2. 금융당국의 자본시장 발전 관련 정책적 주안점은?	<p>□ 외국인 투자자 등록제도 폐지 등 외국인 투자자의 자본시장 접근성을 제고하고, 기업지배구조 개선을 위해 스튜어드십 코드가 원활하게 작동될 수 있도록 지원하는 한편,</p> <p>○ 소액주주 등 투자자보호 및 주주환원 관련 제도 개선 등을 추진하여 한국 자본시장의 선진화를 적극 도모</p>
	3. 낮은 PBR 등 한국 금융 회사(특히 은행)에 대한 저평가와 관련하여 금융 당국의 대응방안은?	<p>□ 충분한 손실흡수능력 유지를 전제로 한 주주환원정책의 자율성을 보장하고 배당절차를 개선하는 한편,</p> <p>○ 금융산업의 지속가능한 성장을 위해 수익기반 다변화 및 해외진출 확대, 지배구조 개선 등에 대한 지원을 지속</p>
	4. 국내 은행권 경쟁 촉진 및 구조 개선 등을 위해 T/F가 구성되어 논의가 진행중인데, 동 제도 개선의 주요 원칙과 기대 효과는?	<p>□ (주요 원칙) ① 국민후생 증진, ② 금융산업 발전, ③ 금융 안정의 세가지 축을 종합 고려하여 제도개선 방안 마련중</p> <p>○ (기대효과) 단기적으로는 은행산업내·금융산업간·금융상품간 경쟁을 촉진하고 중장기적으로는 은행의 손실흡수능력 확충, 성과보수체계 개선, 수익기반 다양화 등을 통해 경쟁력을 제고하는 등 은행산업의 경쟁적·효율적 발전으로 한국 금융시장의 매력력이 증대될 것으로 기대</p>
	5. 최근 감독당국의 금융 산업 지원을 위한 금융 혁신 추진과 관련하여 주요 논의 내용 및 기대 효과는?	<p>□ (주요 내용) 국제기준에 부합하며 디지털에 기반한 금융 성장 기반 마련을 위해 금산분리 등 제도개선 방향, 자본 시장 규제혁신 및 디지털혁신 방안 등을 논의</p> <p>○ (기대효과) 우수한 국내 IT 기술력을 바탕으로 한 금융혁신 가속화로 국내 금융시장의 양적 성장 및 글로벌화 촉진 기대</p>
	6. 국내 금융회사의 해외 진출에 대한 금감원의 구체적인 지원방안은 어떻게 되는지?	<p>□ ① 해외진출 지원 설명회 개최 등 금융회사와의 관련 정보 교류 강화, ② 고위급 면담 등 규제당국간 교류 확대, ③ 금융산업 글로벌화 정책지원 강화 등을 통해 해외 진출 적극 지원중</p>

구분	주요 질의내용	주요 답변내용
금융 지주 및 은행	8. 금융지주의 최적 사업 포트폴리오 전략은?	<input type="checkbox"/> 비은행 계열사들을 지속적으로 성장시키면서, 은행 부문에서도 기존 수익규모에 걸맞는 수준으로 성장을 유지해 나가는 포트폴리오 다각화를 추진할 필요 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자본시장 부문 및 해외사업 비중의 제고를 추진하고, 최근 금융회사의 비금융 사업 진출에 대한 금융당국의 규제완화 기조에 발맞추어 금융·비금융 서비스의 접목도 검토
	9. 금융지주의 글로벌 사업 전략은?	<input type="checkbox"/> 금융산업 고성장 지역인 동남아시아를 중심으로 은행·비은행 동반 진출을 통한 균형있는 글로벌 포트폴리오 구축 <ul style="list-style-type: none"> ○ 중장기적으로 글로벌 이익 중 비은행 부문이 차지하는 비중을 확대하는 한편, ○ 관계사별로 선택 및 집중을 통해 경쟁력 있는 포트폴리오를 구축하여 시장 지배력을 강화하고 글로벌 디지털 금융 역량 강화도 함께 모색
	10. 부동산시장 약세가 장기화될 경우 은행업에 미치는 영향은?	<input type="checkbox"/> 국내 부동산시장 침체가 지속될 경우 금융권의 수익 확보에 다소 부정적인 영향은 있을 수 있으나 <ul style="list-style-type: none"> ○ 한국의 높은 주택금융 규제 수준과 낮은 연체율 등을 감안할 때 국내 경기 및 금융권으로의 부정적 여파로 확대되지는 않을 것으로 보임
	11. 최근 경제상황 등의 영향으로 기업여신 건전성 악화가 우려되는데, 관련 전망 및 대응 방안은?	<input type="checkbox"/> 기업여신은 대내외 경제환경의 불확실성으로 일부 위험이 증가하는 가운데, 자금 확보 수요는 지속되면서 성장세를 지속할 것으로 예상 <ul style="list-style-type: none"> ○ 이에 따라 부실징후의 조기 포착을 통한 잠재 부실기업 익스포저 감축 및 손실흡수능력 확충 등 선제적 자산건전성 관리 강화 등을 추진
	12. 한국 디지털금융시장에 대한 전망과 은행의 중장기적인 대응전략은?	<input type="checkbox"/> 금융상품 비교 플랫폼 등을 통한 서비스 영역 확대 등 금융규제 완화 및 경쟁 촉진 정책 기조와 함께 금융산업의 경쟁이 심화되고 있는 가운데, 고객의 디지털 상품·서비스에 대한 기대수준이 증가하고 고객 이동이 심화될 것으로 전망 <ul style="list-style-type: none"> ○ 전통은행은 장기적으로 고객가치를 최우선으로 기존 업무의 질을 향상해 나가는 한편, 자체 플랫폼 강화, 빅테크 플랫폼 등과의 제휴 등 디지털 기술을 활용한 비즈니스 효율화를 적극 추진할 필요
금융 투자	13. 부동산PF 리스크에 대한 견해?	<input type="checkbox"/> 상반기 금리인상에 따른 단기 유동성리스크 증가, 건자재 가격 상승에 따른 공사비 증가, 고금리에 따른 자금조달 어려움으로 당분간 부동산 시장 약세가 지속될 것으로 예상됨에 따라 <ul style="list-style-type: none"> ○ 증권사는 부동산 한도의 엄격한 관리 등 철저한 리스크 관리를 수행할 필요
	14. 자산관리 부문에서의 사업 전략은?	<input type="checkbox"/> 초고액자산가(UHNW) 자산관리 관련 글로벌 경쟁력 확보, 자산관리서비스의 디지털화, ESG 투자 확대를 적극 추진중

구분	주요 질의내용	주요 답변내용
금융 투자	15. 증권사의 글로벌 사업 전략 및 향후 추진 방향은?	<input type="checkbox"/> 점진적인 자기자본 확대 및 현지 우량회사에 대한 M&A 전략을 기반으로 각 지역별로 특화된 전략을 전개하며 해외시장 진출 <ul style="list-style-type: none"> ○ 선진국 시장에서는 신규 비즈니스 확대를, 이머징 마켓에서는 디지털화 및 고객 기반 확대에 집중하는 전략을 추진 ○ 회사의 수익성 향상 및 국내 가계의 안정적 자산관리를 위한 포트폴리오 구축을 위해 글로벌 투자를 지속 확대할 계획
	16. 글로벌 IB로 성장하기 위한 중장기 전략 및 IB, WM 등 기존 사업 영역 외 신규 비즈니스 전략은?	<input type="checkbox"/> (중장기 전략) 시장 조성(Market Making), Fee-based 자산 확대 등 안정적 수익원 확보를 기반으로 해외사업 확대, 연금 및 디지털 사업 강화 등을 중점 과제로 추진 <ul style="list-style-type: none"> ○ (신규 비즈니스) 기금운용(OCIO), 토큰증권 등 고려 가능
보험	17. IFRS17 적용으로 보장성 보험 신규 판매가 더 중요해지고 관련 경쟁이 심화되고 있는데, 보험 회사의 CSM 확대 및 인수심사 리스크 관리를 위한 전략은?	<input type="checkbox"/> IFRS17 적용에 따라 보험업계는 주수익원인 CSM(보험 계약마진)을 최대한 확보하는 경영전략을 추진중으로, <ul style="list-style-type: none"> ○ 영업, 인수심사 등 주요 경영활동을 CSM 중심으로 추진하고 있으며, 업계 신계약 성장 또한 고CSM 보장성보험 중심으로 이루어지고 있음 ○ 동 과정에서 공격적인 상품·인수심사 운영을 통한 CSM 확보 또는 보험료 중심의 양적 경쟁은 지양할 필요
	18. K-ICS 도입으로 지급 여력평가기준이 강화되었는데, 보험사의 향후 자본관리전략은?	<input type="checkbox"/> 신제도 도입으로 여러 불확실성과 불안요소가 상존하나, 일관성 있는 리스크 관리 및 잉여자본 활용 전략을 수립·추진하고 <ul style="list-style-type: none"> ○ 지속적인 보험수익 실현, 글로벌·신사업을 통한 신성장 동력 확보 등을 함께 추진하여 ROE를 제고할 계획임
	19. 한국 보험사들의 해외 보험시장 진출과 관련하여 해외진출에 대한 견해와 관련 리스크 관리방안은?	<input type="checkbox"/> 미래 성장동력 확보 및 수익성 제고를 위해 M&A 등 전략적 투자, 자체 해외 현지법인 설립 등을 통해 해외진출 추진 <ul style="list-style-type: none"> ○ 보험사의 핵심역량인 리스크관리 능력을 해외사업에서도 효과적으로 활용하고 있으며, 향후에도 리스크관리 강화와 함께 해외사업 성장을 적극 추진할 계획
	20. 재보험시장의 현황 및 향후 전망은?	<input type="checkbox"/> 자연재해 발생 증가 및 인플레이션 압력에 따른 손실 확대 우려로 재보험 수요는 크게 늘어난 반면, 재보험사의 선별적 위험 인수 및 급격한 금리인상에 따른 대체자본 이탈 등으로 공급은 축소됨에 따라 재보험요율 상승 추세가 지속 <ul style="list-style-type: none"> ○ 아울러, 최근 신제도 도입 및 경제 불안정으로 인하여 보험사의 변동성이 확대되고 있는 상황에서 부채 변동성 헷지 등 안정적인 경영 수단을 제공하는 재보험사의 역할이 보다 증가할 것으로 예상